

Il Sistema Informativo Excelsior

Come orientarsi per il futuro

Ufficio Studi – Camera di Commercio Pistoia-Prato





le origini...

- **Excelsior** nasce nel **1997** per iniziativa del **sistema camerale italiano**, in collaborazione con il **Ministero del Lavoro** e con il supporto del **Fondo Sociale Europeo**
- fin dalle sue origini l'indagine è inserita nel **Programma Statistico Nazionale (PSN)** approvato , per il triennio di riferimento, con Decreto del Presidente della Repubblica
- la rilevazione figura tra quelle per le quali è previsto **l'obbligo di risposta** da parte dei soggetti privati ai sensi dell'art. 7 del decreto legislativo 6 settembre 1989, n. 322

il campo di osservazione...

- Il campo di osservazione di **Excelsior** è rappresentato dall'**universo delle imprese private** iscritte al Registro delle Imprese delle Camere di Commercio **con almeno un dipendente**
- Le unità di rilevazione e analisi considerate sono l'**impresa** e l'**unità locale provinciale**, ovvero l'insieme delle unità locali della stessa impresa operanti in una provincia
- La rilevazione è **campionaria** per le imprese **fino a 50 dipendenti**, mentre considera l'**universo** di quelle **oltre 50 dipendenti**
- Le variabili di stratificazione sono il **settore di attività (ATECO)**, la **classe dimensionale**, la **provincia**. Sono **esclusi** il **settore pubblico (P.A., sanità, scuole e università)** e le **organizzazioni associative**

i risultati...

Analisi statistico-
economica andamento del
mercato del lavoro

dati sulla consistenza e
distribuzione territoriale,
dimensionale e per attività
economica della **domanda di
lavoro espressa dalle imprese**

Banca dati
Excelsior

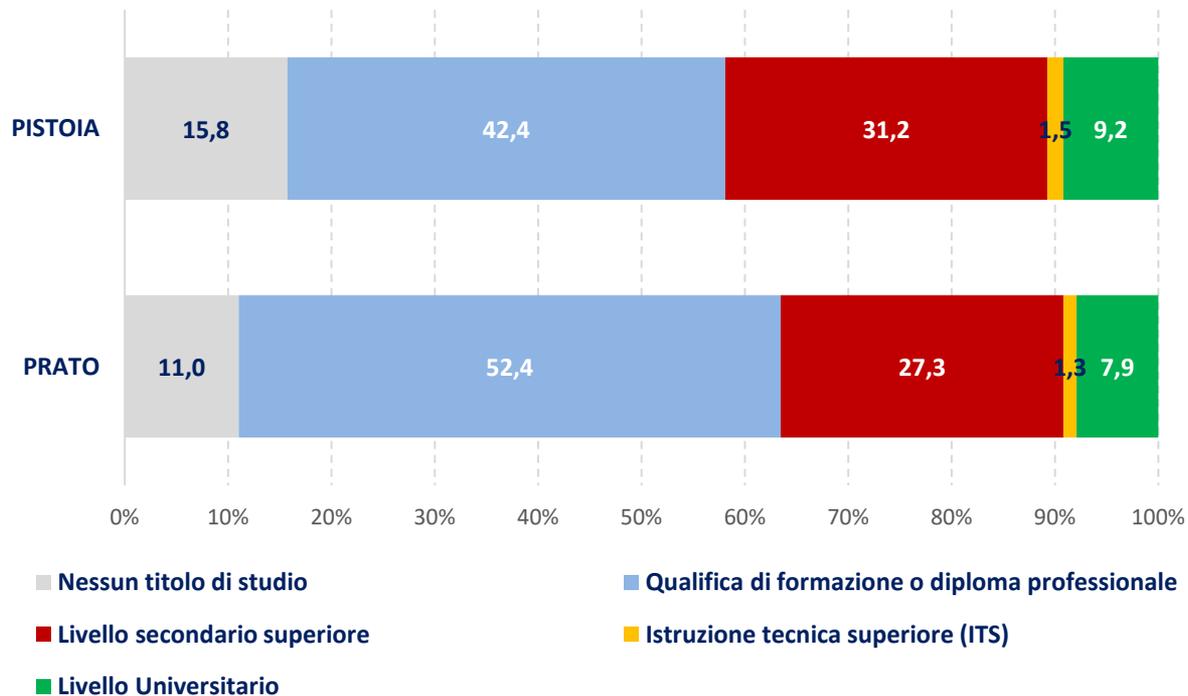
- ✓ Aggiornata
- ✓ Affidabile
- ✓ Accessibile

Supporto a orientamento,
formazione , politiche attive
del lavoro

informazioni sulle principali
**caratteristiche oggettive e
soggettive delle figure
professionali** richieste dalle
aziende (*competenze, studi
effettuati, capacità personali, ...*)

Alcuni esempi: *le entrate per titolo di studio*

anno 2021



Alcuni esempi: *le entrate per titolo di studio*

le lauree più richieste – anno 2021

| | PISTOIA | | PRATO | | PISTOIA-PRATO | |
|---|---------|------|---------|------|---------------|------|
| | Entrate | % | Entrate | % | Entrate | % |
| LIVELLO UNIVERSITARIO | 1.370 | 9,18 | 2.060 | 7,90 | 3.430 | 8,37 |
| Indirizzo insegnamento e formazione | 160 | 11,7 | 360 | 17,5 | 520 | 15,2 |
| Indirizzo politico-sociale | 0 | 0,0 | 70 | 3,4 | 70 | 2,0 |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico | 0 | 0,0 | 50 | 2,4 | 50 | 1,5 |
| Indirizzo economico | 360 | 26,3 | 610 | 29,6 | 970 | 28,3 |
| Indirizzo sanitario e paramedico | 180 | 13,1 | 190 | 9,2 | 370 | 10,8 |
| Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche | 0 | 0,0 | 80 | 3,9 | 80 | 2,3 |
| Indirizzo chimico-farmaceutico | 120 | 8,8 | 170 | 8,3 | 290 | 8,5 |
| Indirizzo ingegneria industriale | 120 | 8,8 | 110 | 5,3 | 230 | 6,7 |
| Indirizzo ingegneria elettronica e dell'informazione | 90 | 6,6 | 110 | 5,3 | 200 | 5,8 |
| Indirizzo ingegneria civile ed architettura | 110 | 8,0 | 160 | 7,8 | 270 | 7,9 |
| Altri indirizzi di ingegneria | 60 | 4,4 | 0 | 0,0 | 60 | 1,7 |
| Altri Indirizzi | 170 | 12,4 | 150 | 7,3 | 320 | 9,3 |

Alcuni esempi: *le entrate per titolo di studio*

i diplomi di specializzazione tecnica superiore più richiesti – anno 2021

| | PISTOIA | | PRATO | | PISTOIA-PRATO | |
|--|------------|-------------|------------|-------------|---------------|-------------|
| | Entrate | % | Entrate | % | Entrate | % |
| ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE (ITS) | 230 | 0,56 | 330 | 1,27 | 560 | 1,37 |
| Tecnologie innovative per i beni e le attività culturali | 100 | 43,5 | 110 | 33,3 | 210 | 37,5 |
| Nuove tecnologie per il made in Italy – moda | 0 | 0,0 | 80 | 24,2 | 80 | 14,3 |
| Altri Indirizzi | 130 | 56,5 | 140 | 42,4 | 270 | 48,2 |

Alcuni esempi: *le entrate per titolo di studio*

i diplomi di scuola media superiore più richiesti – Anno 2021

| | PISTOIA | | PRATO | | PISTOIA-PRATO | |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------|-------------|
| | Entrate | % | Entrate | % | Entrate | % |
| LIVELLO SECONDARIO | 4.660 | 31,2 | 7.130 | 27,3 | 11.790 | 28,8 |
| Indirizzo socio-sanitario | 410 | 8,8 | 520 | 7,3 | 930 | 7,9 |
| Indirizzo agrario, agroalimentare e agroindustria | 210 | 4,5 | 150 | 2,1 | 360 | 3,1 |
| Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità | 600 | 12,9 | 390 | 5,5 | 990 | 8,4 |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing | 1.270 | 27,3 | 2.230 | 31,3 | 3.500 | 29,7 |
| Indirizzo costruzioni, ambiente e territorio | 200 | 4,3 | 200 | 2,8 | 400 | 3,4 |
| Indirizzo sistema moda | 140 | 3,0 | 1.340 | 18,8 | 1.480 | 12,6 |
| Indirizzo chimica, materiali e biotecnologie | 140 | 3,0 | 170 | 2,4 | 310 | 2,6 |
| Indirizzo trasporti e logistica | 290 | 6,2 | 360 | 5,0 | 650 | 5,5 |
| Indirizzo meccanica, mecatronica ed energia | 660 | 14,2 | 740 | 10,4 | 1.400 | 11,9 |
| Indirizzo produzione e manutenzione industriale e artigianale | 0 | 0,0 | 390 | 5,5 | 390 | 3,3 |
| Indirizzo informatica e telecomunicazioni | 170 | 3,6 | 150 | 2,1 | 320 | 2,7 |
| Indirizzo elettronica ed elettrotecnica | 160 | 3,4 | 0 | 0,0 | 160 | 1,4 |
| Indirizzo artistico (Liceo) | 160 | 3,4 | 190 | 2,7 | 350 | 3,0 |
| Altri Indirizzi | 250 | 5,4 | 300 | 4,2 | 550 | 4,7 |

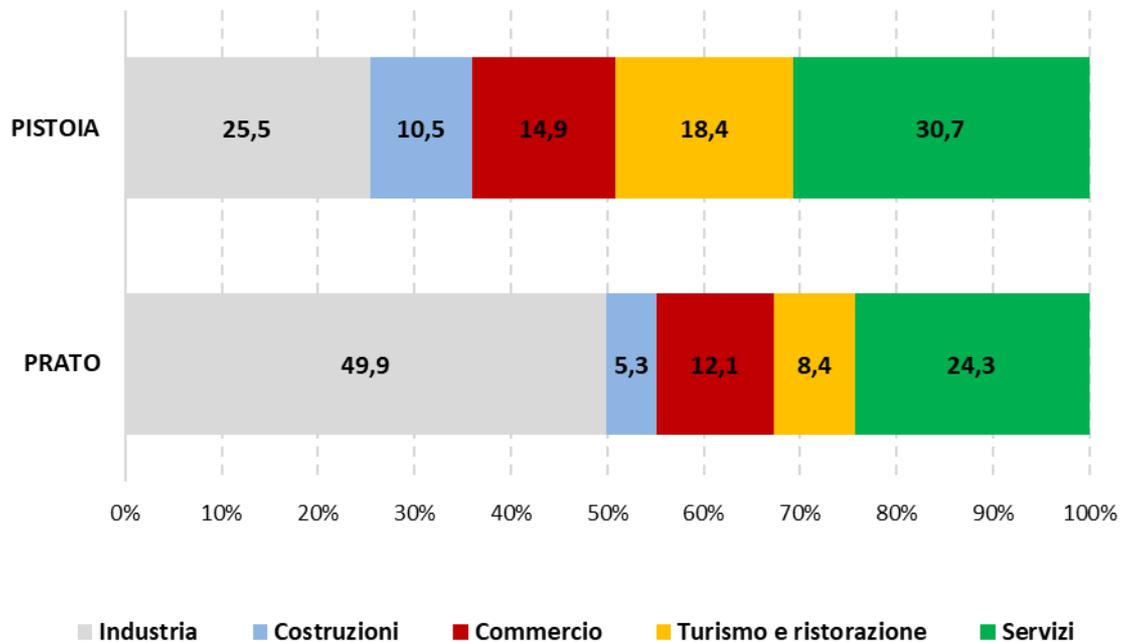
Alcuni esempi: le entrate per titolo di studio

le qualifiche professionali più richieste – anno 2021

| LIVELLO FORMAZIONE O QUALIFICA PROFESSIONALE | PISTOIA | | PRATO | | PISTOIA-PRATO | |
|---|--------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|
| | Entrate | % | Entrate | % | Entrate | % |
| | 6.320 | 42,4 | 13.670 | 52,4 | 19.990 | 48,8 |
| Indirizzo benessere | 270 | 4,3 | 260 | 1,9 | 530 | 2,7 |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza | 180 | 2,8 | 210 | 1,5 | 390 | 2,0 |
| Indirizzo ristorazione | 1.570 | 24,8 | 1.440 | 10,5 | 3.010 | 15,1 |
| Indirizzo servizi di vendita | 670 | 10,6 | 810 | 5,9 | 1.480 | 7,4 |
| Indirizzo edile | 630 | 10,0 | 600 | 4,4 | 1.230 | 6,2 |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici | 190 | 3,0 | 390 | 2,9 | 580 | 2,9 |
| Indirizzo calzature e pelletteria | 170 | 2,7 | 420 | 3,1 | 590 | 3,0 |
| Indirizzo tessile e abbigliamento | 430 | 6,8 | 4.140 | 30,3 | 4.570 | 22,9 |
| Indirizzo trasformazione agro-alimentare | 270 | 4,3 | 270 | 2,0 | 540 | 2,7 |
| Indirizzo elettrico | 150 | 2,4 | 180 | 1,3 | 330 | 1,7 |
| Indirizzo riparazione dei veicoli a motore | 200 | 3,2 | 400 | 2,9 | 600 | 3,0 |
| Indirizzo meccanico | 960 | 15,2 | 4.030 | 29,5 | 4.990 | 25,0 |
| Altri indirizzi | 630 | 10,0 | 520 | 3,8 | 1.150 | 5,8 |

Alcuni esempi: *le entrate per settore economico*

anno 2021



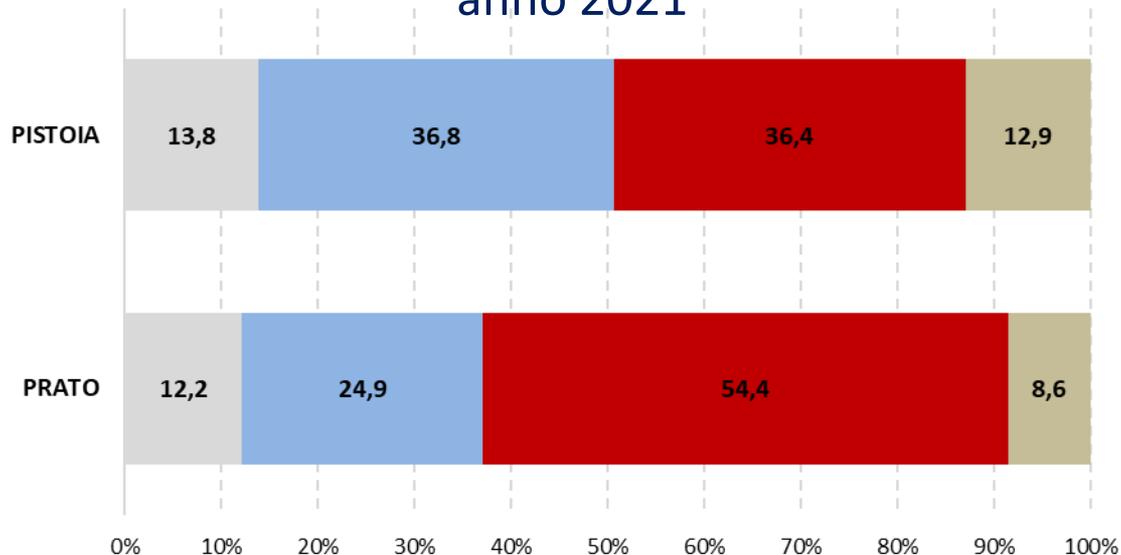
Alcuni esempi: *le entrate per settore economico*

anno 2021

| | PISTOIA | | PRATO | | PISTOIA-PRATO | |
|---|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | Entrate | % | Entrate | % | Entrate | % |
| TOTALE SETTORI | 14.920 | 100,0 | 26.060 | 100,0 | 40.980 | 100,0 |
| MANIFATTURIERO | 3.800 | 25,5 | 13.000 | 49,9 | 16.800 | 41,0 |
| Industrie tessili, abbigliamento e calzature | 1.050 | 27,6 | 10.790 | 83,0 | 11.840 | 70,5 |
| Industrie metalmeccaniche ed elettroniche | 1.200 | 31,6 | 870 | 6,7 | 2.070 | 12,3 |
| Public utilities (energia, gas, acqua e ambiente) | 0 | 0,0 | 350 | 2,7 | 350 | 2,1 |
| Altre industrie | 1.550 | 40,8 | 990 | 7,6 | 2.540 | 15,1 |
| COSTRUZIONI | 1.570 | 10,5 | 1.370 | 5,3 | 2.940 | 7,2 |
| COMMERCIO | 2.220 | 14,9 | 3.150 | 12,1 | 5.370 | 13,1 |
| TURISMO E RISTORAZIONE | 2.750 | 18,4 | 2.200 | 8,4 | 4.950 | 12,1 |
| SERVIZI | 4.580 | 30,7 | 6.340 | 24,3 | 10.920 | 26,6 |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese | 300 | 6,6 | 490 | 7,7 | 790 | 7,2 |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone | 1.100 | 24,0 | 1.130 | 17,8 | 2.230 | 20,4 |
| Altri servizi alle imprese | 1.580 | 34,5 | 2.060 | 32,5 | 3.640 | 33,3 |
| Servizi alle persone | 1.600 | 34,9 | 2.660 | 42,0 | 4.260 | 39,0 |

Alcuni esempi: le entrate per gruppo professionale

anno 2021



- Dirigenti, Professioni con elevata specializzazione e tecnici
- Impiegati professioni commerciali e nei servizi
- Operai specializzati e conduttori di impianti e macchine
- Professioni non qualificate

Alcuni esempi: *le entrate per gruppo professionale*

PISTOIA: le figure professionali più richieste - anno 2021

| Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e difficoltà di reperimento | Ingressi | difficoltà di reperimento, quota% |
|---|---------------|-----------------------------------|
| Totale ingressi previsti | 14.920 | 37,2 |
| Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione | 580 | 32,6 |
| Professioni tecniche | 1.470 | 49,5 |
| Impiegati | 1.020 | 24,6 |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi | 4.480 | 32,1 |
| Operai specializzati | 2.810 | 54,5 |
| Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili | 2.630 | 37,3 |
| Professioni non qualificate | 1.930 | 22,4 |

Alcuni esempi: *le entrate per gruppo professionale*

PRATO: le figure professionali più richieste - anno 2021

| Lavoratori previsti in entrata per gruppo professionale e difficoltà di reperimento | Ingressi | difficoltà di reperimento, quota% |
|---|---------------|-----------------------------------|
| Totale ingressi previsti | 26.070 | 29,2 |
| Dirigenti, professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione | 950 | 35,5 |
| Professioni tecniche | 2.220 | 41,1 |
| Impiegati | 2.000 | 22,3 |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi | 4.480 | 31,1 |
| Operai specializzati | 3.910 | 54,6 |
| Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili | 10.280 | 19,8 |
| Professioni non qualificate | 2.230 | 16,5 |

Alcuni esempi: le figure professionali

PISTOIA: le figure professionali più richieste anno 2021

| | Entrate | % | Difficoltà di reperimento (%) |
|--|---------------|--------------|-------------------------------|
| TOTALE ENTRATE | 10.080 | 100,0 | 39,9 |
| Addetti nelle attività di ristorazione | 2.310 | 22,9 | 32,3 |
| Addetti alle vendite | 1.430 | 14,2 | 29,2 |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia | 1.010 | 10,0 | 23,5 |
| Conduuttori di veicoli a motore | 930 | 9,2 | 55,9 |
| Artigiani e operai specializzati delle costruzioni e nel mantenimento di strutture edili | 660 | 6,5 | 45,3 |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci | 600 | 6,0 | 13,4 |
| Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali | 580 | 5,8 | 24,8 |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori e manutentori di macchine fisse e mobili | 490 | 4,9 | 58,8 |
| Operai addetti a macchinari dell'industria tessile, delle confezioni e assimilati | 460 | 4,6 | 14,9 |
| Conduuttori di macchine movimento terra, sollevamento e maneggio dei materiali | 400 | 4,0 | 36,4 |
| Artigiani e operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni | 360 | 3,6 | 75,1 |
| Tecnici dei rapporti con i mercati | 310 | 3,1 | 57,3 |
| Operatori della cura estetica | 280 | 2,8 | 41,5 |
| Tecnici della salute | 260 | 2,6 | 50,2 |

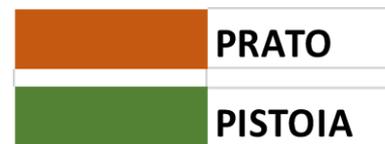
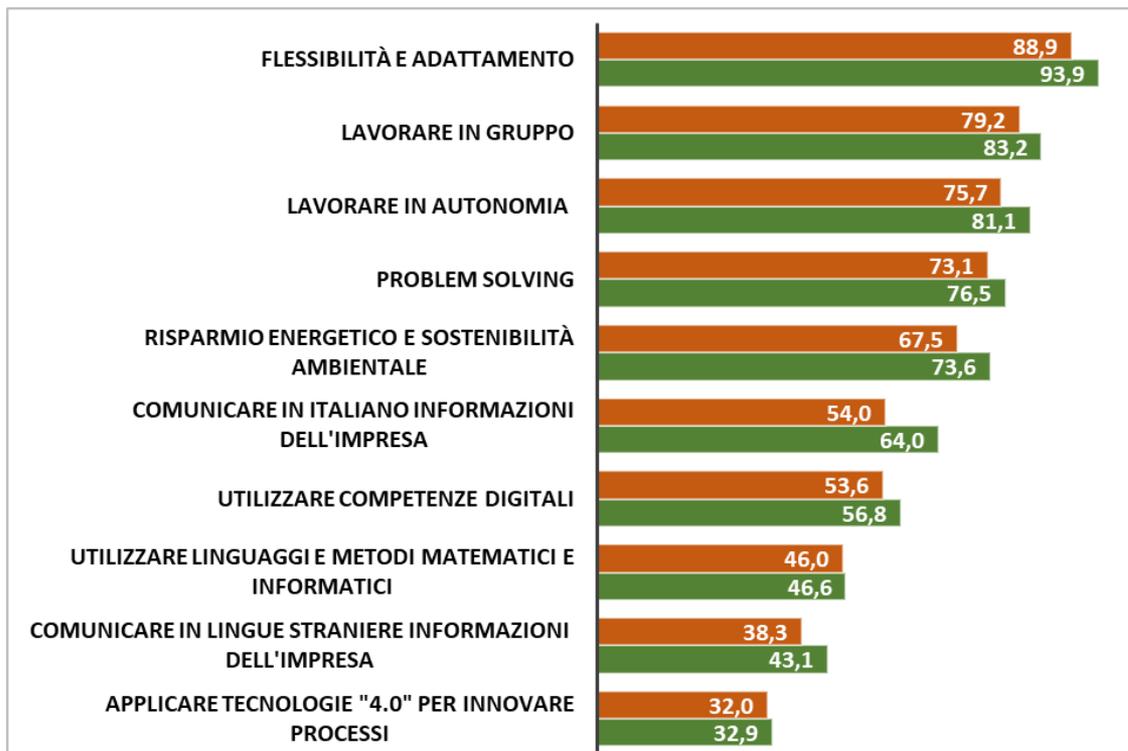
Alcuni esempi: le figure professionali

PRATO: le figure professionali più richieste anno 2021

| | Entrate | % | Difficoltà di reperimento (%) |
|--|---------------|--------------|-------------------------------|
| TOTALE ENTRATE | 26.070 | 100,0 | 29,2 |
| Operai addetti a macchinari dell'industria tessile, delle confezioni e assimilati | 7.700 | 29,5 | 13,5 |
| Addetti nelle attività di ristorazione | 2.020 | 7,7 | 33,1 |
| Addetti alle vendite | 1.570 | 6,0 | 25,5 |
| Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci | 1.140 | 4,4 | 11,5 |
| Impiegati addetti alla segreteria e agli affari generali | 1.040 | 4,0 | 16,0 |
| Conduttori di veicoli a motore | 1.000 | 3,8 | 51,3 |
| Artigiani e operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento | 950 | 3,6 | 39,6 |
| Personale non qualificato nei servizi di pulizia | 840 | 3,2 | 19,0 |
| Conduttori di macchine movimento terra, sollevamento e maneggio dei materiali | 710 | 2,7 | 39,7 |
| Meccanici artigianali, montatori, riparatori e manutentori di macchine fisse e mobili | 650 | 2,5 | 71,5 |
| Artigiani e operai specializzati delle costruzioni e nel mantenimento di strutture edili | 620 | 2,4 | 43,9 |
| Artigiani e operai specializzati nella lavoro. del cuoio, delle pelli e delle calzature | 510 | 2,0 | 82,9 |
| Tecnici dei rapporti con i mercati | 470 | 1,8 | 50,9 |
| operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali | 420 | 1,6 | 6,0 |

Alcuni esempi: *le competenze «trasversali»*

le competenze più richieste dalle aziende - % su totale entrate - anno 2021





Le proiezioni a livello nazionale fino al 2026

A livello nazionale nel periodo 2022/2026 sono previste in entrata oltre 4 milioni e 100 mila assunzioni.

Di queste 2 milioni e 850 mila circa serviranno per sostituire lavoratori in uscita.

e questi saranno tanti, visto che stanno per andare in pensione i lavoratori appartenenti alla generazione dei Baby Boomer ... quelli nati negli anni 60 del secolo scorso ... gli anni del boom economico e del boom delle nascite



Le proiezioni a livello nazionale fino al 2026

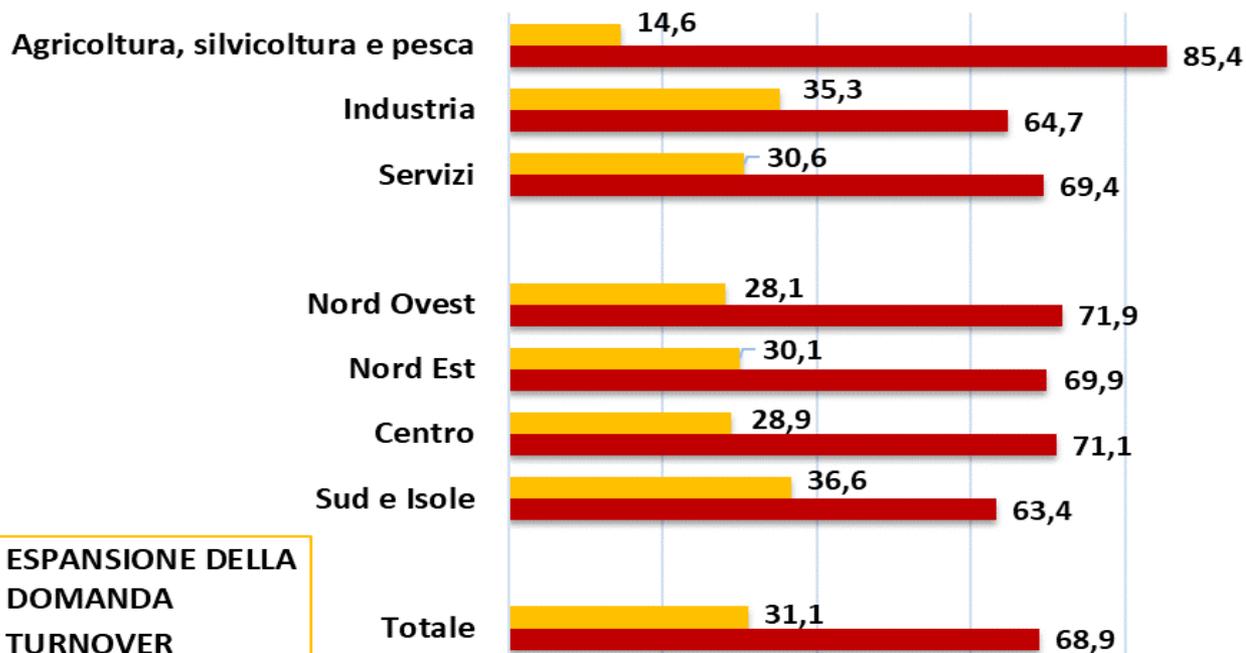
Ma oltre 1 milione e 250 unità copriranno una prevista espansione della domanda di forza lavoro derivante principalmente da tre fattori.

1. l'accentuazione delle caratteristiche tecnologiche dell'occupazione e lo sviluppo della digitalizzazione
2. il trend demografico che renderà sempre più necessarie attività legate alla sanità e all'assistenza
3. la transizione verde e la necessità di creare professionalità in questi ambiti

Le proiezioni a livello nazionale fino al 2026

FABBISOGNO 2022/2026

quota % di assunzioni previste per espansione della domanda e per turnover



■ ESPANSIONE DELLA
DOMANDA
■ TURNOVER

Le proiezioni a livello nazionale fino al 2026

FABBISOGNO 2022/2026

| | Fabbisogni (val. ass.)* 2022-2026 | Quote (valori %)** 2022-2026 | espansione della domanda % | turnover % |
|---|---|------------------------------------|----------------------------------|---------------|
| Sanità, assistenza sociale e servizi sanitari | 466.600 | 112,9 | 21,8 | 78,2 |
| Commercio | 443.500 | 107,3 | 18,9 | 81,1 |
| Servizi avanzati di supporto alle imprese | 396.600 | 95,9 | 52,0 | 48,0 |
| Istruzione e servizi formativi | 353.400 | 85,5 | 19,6 | 80,4 |
| Servizi generali della pubblica amministrazione e assicurazione sociale | 339.600 | 82,2 | 6,9 | 93,1 |
| Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici | 298.700 | 72,3 | 59,9 | 40,1 |
| Costruzioni | 265.900 | 64,3 | 43,1 | 56,9 |
| Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone | 243.400 | 58,9 | 42,3 | 57,6 |
| Servizi di trasporto, logistica e magazzinaggio | 184.900 | 44,7 | 29,9 | 70,0 |
| Agricoltura, silvicoltura e pesca | 148.500 | 35,9 | 14,6 | 85,4 |
| Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo | 112.500 | 27,2 | 40,5 | 59,4 |
| Servizi finanziari e assicurativi | 107.300 | 26,0 | 14,6 | 85,4 |
| Industrie della fabbricazione di macchinari, attrezzature e di mezzi di trasporto | 104.500 | 25,3 | 29,7 | 70,3 |
| Servizi culturali, sportivi e altri servizi alle persone | 97.700 | 23,6 | 30,1 | 69,9 |
| Servizi informatici | 90.400 | 21,9 | 60,8 | 39,2 |

Le proiezioni a livello nazionale fino al 2026

Fabbisogni previsti nei periodi 2022- 2026 per professione

| PROFESSIONI | FABBISOGNO | % SUL TOTALE |
|---|------------|--------------|
| Dirigenti ed equiparati dell'amministrazione pubblica, magistratura, sanità, istruzione | 57.600 | 1,4 |
| Professioni intellettuali, scientifiche e di elevata specializzazione | 745.000 | 18,7 |
| Professioni tecniche | 828.200 | 20,8 |
| Professioni esecutive nel lavoro d'ufficio | 531.100 | 13,3 |
| Professioni qualificate nelle attività commerciali e nei servizi | 702.800 | 17,6 |
| Artigiani, operai specializzati e agricoltori | 479.100 | 12,0 |
| Conduttori di impianti e operai di macchinari fissi e mobili | 243.800 | 6,1 |
| Professioni non qualificate | 390.000 | 9,8 |
| Forze Armate | 7.200 | 0,2 |

Le proiezioni a livello nazionale fino al 2026

Fabbisogni previsti nei periodi 2022- 2026 per indirizzo di studio

| | Fabbisogno Media annua | Offerta media annua | GAP |
|---|----------------------------------|-------------------------------|--------------|
| Livello Universitario | 249.300 | 194.800,0 | -21,9 |
| Indirizzo economico statistico | 47.600 | 30.500,0 | -35,9 |
| Indirizzo sanitario e paramedico | 44.200 | 25.200,0 | -43,0 |
| Indirizzo giuridico e politico sociale | 36.200 | 30.900,0 | -14,6 |
| Indirizzo ingegneria (escl. ingegneria civile) | 28.400 | 18.900,0 | -33,5 |
| Indirizzo insegnamento e formazione (compreso scienze r | 21.100 | 27.700,0 | 31,3 |
| Indirizzo ingegneria civile ed architettura | 14.800 | 8.500,0 | -42,6 |
| Indirizzo umanistico, filosofico, storico e artistico | 14.700 | 12.400,0 | -15,6 |
| Indirizzo linguistico, traduttori e interpreti | 9.800 | 10.400,0 | 6,1 |
| Indirizzo scienze biologiche e biotecnologie | 9.200 | 6.900,0 | -25,0 |
| Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche | 9.000 | 5.500,0 | -38,9 |
| Indirizzo chimico-farmaceutico | 5.300 | 5.000,0 | -5,7 |
| Indirizzo psicologico | 5.100 | 8.000,0 | 56,9 |
| Indirizzo agrario, agroalimentare e zootecnico | 4.100 | 4.800,0 | 17,1 |

Le proiezioni a livello nazionale fino al 2026

Fabbisogni previsti nei periodi 2022- 2026 per indirizzo di studio

| | Fabbisogno Media annua | Offerta media annua | GAP |
|--|----------------------------------|-------------------------------|------------|
| Livello secondario e post-secondario | 295.400 | 312.900,0 | 5,9 |
| Indirizzo amministrazione, finanza e marketing | 74.900 | 45.400,0 | -39,4 |
| Indirizzo industria e artigianato | 71.200 | 68.300,0 | -4,1 |
| Indirizzo liceale (classico, scientifico, scienze umane) | 47.200 | 113.600,0 | 140,7 |
| Indirizzo socio-sanitario | 25.100 | 12.700,0 | -49,4 |
| Indirizzo turismo | 21.100 | 40.100,0 | 90,0 |
| Indirizzo costruzioni | 19.300 | 9.800,0 | -49,2 |
| Indirizzo trasporti e logistica | 13.700 | 5.800,0 | -57,7 |
| Indirizzo agroalimentare | 11.300 | 11.100,0 | -1,8 |
| altri indirizzi | 11.600 | 6.100,0 | -47,4 |

Le proiezioni a livello nazionale fino al 2026

Fabbisogni previsti nei periodi 2022- 2026 per indirizzo di studio

| | Fabbisogno Media annua | Offerta media annua | GAP |
|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------|
| Istruzione e formazione professionale (IEFP) | 116.600 | 78.800,0 | -32,4 |
| Indirizzo meccanico | 23.100 | 6.400,0 | -72,3 |
| Indirizzo ristorazione | 18.700 | 21.700,0 | 16,0 |
| Indirizzo edile ed elettrico | 18.000 | 5.500,0 | -69,4 |
| Indirizzo amministrativo segretariale e servizi alla vendita | 17.400 | 5.900,0 | -66,1 |
| Indirizzo sistemi e servizi logistici | 11.600 | 6.000,0 | -48,3 |
| Indirizzo servizi di promozione e accoglienza | 7.400 | 3.200,0 | -56,8 |
| Indirizzo agricolo e agroalimentare | 4.600 | 6.900,0 | 50,0 |
| Indirizzo grafico e cartotecnico | 3.700 | 4.300,0 | 16,2 |
| Indirizzo tessile, abbigliamento e calzature | 3.100 | 5.000,0 | 61,3 |
| Indirizzo benessere | 2.700 | 10.000,0 | 270,4 |
| Indirizzo impianti termoidraulici | 2.500 | 1.000,0 | -60,0 |
| Indirizzo elettronico | 1.900 | 2.200,0 | 15,8 |
| Altri indirizzi | 1.900 | 700,0 | -63,2 |



Sistema informativo excelsior

Tutto questo e molto di più lo potete trovare sul sito del sistema informativo Excelsior

<http://excelsior.unioncamere.net>

Compresa questa pubblicazione che illustra molto più nel dettaglio quello che vi abbiamo sintetizzato



Excelsior Orienta

Vi invitiamo inoltre ad accedere a questo nuovo portale, specifico per aiutare nell'orientamento:

<https://excelsiorienta.unioncamere.it>

excelsiorienta



Grazie per l'attenzione!